

# 財政處回顧與展望

文／財政處

1936年發行的《十週年紀念專刊》第十篇記載，本會財務報表始於1926年，當時僅承接第一期「神學會」移交的38元零5分為基金。負責人同心合意，一心依靠神，努力推動會務，蒙主施恩賜福，一年挨過一年。總部的經費預算雖逐年增多，卻能安然度過，感謝主。

這十年中，經費上確實經歷許多難關，尤其1929年的危機最為嚴重，幾乎不能維持運作。短短八個月內支出一萬四千餘元，而收入僅有八千多元，餘绌竟達五、六千元。感謝主，主恩夠用，主耶穌感動中外各地教會愛主的弟兄姐妹熱心奉獻，使經費足夠且有餘，如五餅二魚飽食五千人，不得不驚服主的大能。早期財務雖艱鉅，但主的恩典加上眾人同心合意推展聖工，在聖靈的帶領下，宣道事工仍不斷拓展。

至今真道傳入臺灣將近一百年，在主的賜福下，各項行政事工建置已近成熟，財務方面豐盛且有餘。教會的財政當以管理為導向，不以營利為目標。各教會的負責人也當殷勤、審慎處理教會的事工，如經上所言：「殷勤籌劃的，足致豐裕；行事急躁的，都必缺乏」（箴二一5）。畢竟，真教會設立的宗旨是：「傳揚福音、救人靈魂」。

## 法律規範

### 1. 成立宗教法人

- 登記依據：需依《民法》或相關法令，取得宗教法人或寺廟登記資格（具備權利義務能力的法人主體）。
- 注意事項：未辦理法人登記者，無法享有後續免稅權益，其土地或房屋仍屬所有人課稅對象。

## 2. 申請免徵所得稅

法源依據：

- 《所得稅法》第4條第1項第13款規定：符合行政院規定標準的宗教法人，得免徵所得稅。
- 行政院所訂「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，如支出比例達標則享免稅。

免稅條件：

- 已依法立案登記為宗教法人或宗教團體（例如寺廟、教會）。
- 無銷售貨物或勞務收入；若有販售香燭、齋飯、索取固定費用或出租等行為，則需課稅。
- 支出必須「專款專用」於宗教或公益活動，且達一定比例（一般為經常性收入60%）。

## 3. 房屋與土地稅優免

- 房屋稅：依《房屋稅條例》第15條第1項第3款，宗教法人專供傳教佈道之教堂或寺廟得免徵房屋稅。

實際上，無需另行財產變更登記，只要透過地政資訊確認其所有權即可適用。

- 土地稅：根據《宗教法制》第58條「稅法優惠章」，宗教用途土地準用《土地

稅法》第8條第1項第9款，亦可減免地價稅。

## 4. 財務報告與查核機制

- 第三方查核：若年度收入或資產超過新臺幣一億元，則須委託會計師進行查核簽證，確保財務真實透明。
- 年度報備：耗後六個月內，須呈報財務報告予主管機關備查，並公開提供法人成員查閱。
- 禁止盈餘分配：草案中規定不得將基金盈餘分配給捐贈人或成員，須完全用於宗教或公益目的。

## 5. 核准後與維持免稅

- 若符合上述條件，宗教法人即可取得所得稅、房屋稅及地價稅等多項稅務優惠。
- 定期檢核：主管機關可隨時查核，若有兼營營利活動或違反專用原則，可能被取消免稅資格並追徵稅款。

流程階段項目法源或要件說明：

- 依照《民法》或相關法令，登記成立成為「宗教法人或寺廟登記」。
- 申請所得稅免稅，符合免稅條件《所得稅法》第4條第1項第13款與行政院規範，無營利收入、無固定收費、銷售收入，及支出專用於宗教活動支出比例達60%。

- 申請房屋稅／土地稅，免徵房屋稅。依照《房屋稅條例》15條第1項第3款／土地免稅依《宗教法制》第58條，準用《土地稅法》規定。
- 財務公開與查核，超大規模須簽證；收入或資產達一億，需查核簽證。

年度報備與公開、完成年度報告提交備查，禁止盈餘分配，不得分配給私人。

- 維持免稅資格：定期查核，若違規可能取消資格。

## 未來財務工作之展望

1. 符合內政部審查全國性宗教財團法人設立許可及監督要點規定：內政部為辦理全國性宗教財團法人之設立許可及監督事宜，特依《民法》有關規定訂定之要點。
2. 符合財政部國稅局所訂之相關規定，並依「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」申報所得稅。
3. 符合捐助章程規定：全國性宗教財團法人辦理獎助或捐贈者，以捐助章程所定之業務項目為限，並應符合普遍性及公平性原則。
4. 符合規章細則規定：辦理教會之會務時符合規章細則之規定。

5. 符合稅務單位需求，全面電子系統作業。
6. 勵勵落實什一奉獻。
7. 符合其他法律規定之事項。

## 教會財政管理

財政管理（Financial Management）是指規劃、組織、控制和監督財務活動的過程。這些活動包括資金的籌措、分配、使用與監控。其核心目標在於提升資金使用效率，確保組織或個體在風險可控的前提下達成財務目標。

### 財政管理的主要功能

#### 1. 預算編製與規劃

有效的財政管理始於明確的預算編製。這包括預測未來收入與支出，並根據組織目標分配資源，以支持各項營運與投資決策。

#### 2. 奉獻收入的分析運用

透過準確的預算進行編製。

#### 3. 風險評估與控制

財政決策常伴隨風險（例如：物價波動、人力成本的變化、採購資訊不正確）；透過風險管理策略，可以降低潛在損失。

#### 4. 財務報表與績效評估

定期分析財務報表有助於檢視組織經營成果、調整策略，並向常務會、負責人會和代表大會報告說明，展現透明度。

#### 不同領域的應用

在教會中，財政管理直接影響執行效率。財務負責人需整合、分析，向教會回報奉獻成長率，並透過資本結構調整，強化執行力。

#### 面臨的挑戰與未來趨勢

當代財政管理面臨快速變化的經濟環境、數位科技衝擊和永續發展壓力等挑戰，財務人員除了具備專業知識，更需擁有靈活應變、風險管理與科技應用能力。運用電子系統導入財務分析，可提升決策的效率與精準度。

#### 配置與控管

財政管理不只是「記帳」或「節流」，更是一門關於資源配置、風險控制與價值創造的綜合性管理藝術。在未來更加複雜與不確定的環境中，掌握財政管理的原則與策略，將是實現穩健發展與永續經營的關鍵。

透過奉獻收支的適當分配，財政管理需確保收入穩定、採購合理，並將資金有效運用於最具產值的項目。

#### 不動產的工作展望

1. 透過全國教會分布現況，及各縣市人口數、信徒佔當地的人口比率數作分析，評估建堂的需求，以利資源管理。
2. 全國教會不動產資料電子化，以利各地教會查詢。
3. 成立採購諮詢小組（組成各項建堂工作的專業人員小組），提供各地教會建堂採購的參考資料，確保採購的物品價格合理，品質穩定，不浪費資源。
4. 依法規修改本會建堂評鑑辦法。

#### 結語

真教會在臺灣傳教即將100周年，神蹟奇事顯明，聖靈能力彰顯，是神同在的明證，在宣道、牧養、奉獻上尤為明顯。觀察現在的社會型態，考量未來老年化、少子化，以及年輕人皆往都會區謀職的狀況，確實應重新思考資源整合與善用的方式，妥善規劃財政資源，使其適用在更多的軟體工作上，才不會辜負神的恩典和弟兄姐妹的愛心奉獻。

