



正直的約瑟

文／張慈實

堅持正直的人，雖然短暫可能會吃虧，
但是長期將成就美好的事。

信仰
專欄

信仰生活



近年來，「正直」（integrity）逐漸受到社會各界的重視。例如，史蒂文斯（Paul Stevens）是一位跨宗派神學院的教授。他從木匠頓悟工作的靈修學。¹他認為，「愛是所有美德背後最終的動機，而正直是那高尚生命的表現。」「正直」不只是受到宗教界的重視，企業界也將它納入商業倫理的基礎，並且認為「正直」是挑選人才的關鍵因素。前奇異公司的執行長Jack Welch提出嚴選人才的三塊試金石：1. 人品正直（integrity），會實話實說，信守承諾；2. 聰明才智（intelligence），有強烈的求知慾，知識的廣度要夠；3. 人格成熟（maturity），能夠忍人所不能忍，應付壓力和挫折。本文將以約瑟為例，說明正直人的表現，及其代價與結局。

一. 正直的表現

正直的表現，包括言與行二部分。在言語上，正直的人會忠實表達自己的觀察，凡事實話實說。在行為上，正直的人會說到做到，信守自己的承諾。

1. 實話實說

《聖經》記載，約瑟十七歲的時候，與他的哥哥們一同牧羊。雖然相對上較年輕，是個童子，但是他為人正直，看到他哥哥們的惡行，就報給父親知道（創三七2）。在社會上，到處都同時存在向上與向下，行善與為惡的作為。但是，很少人願意站出來，鼓勵向上，處罰向下；或鼓勵行善，處罰行惡。

註

1. Paul Stevens, *Doing God's Business: Meaning and Motivation for the Marketplace* (中譯本《上帝的企管學》，何明珠譯，校園書房，2010)

2009年七月底，筆者去了法國，在前往凱旋門途中，欣賞林立街道兩旁的世界知名品牌，卻也發現不少各式各樣的乞丐或騙子。其中印象比較深刻的，是有一個女孩，遇人就問：「Can you speak English?」你最好不要理她。因為當你回答她「yes!」她會伸出她的手，要求你：「Give me money.」如果你不給她錢，她會給你臉色看。在追求凱旋的途中，出現乞丐騙錢的畫面，是一項諷刺，但是沒看到有人出來制止這種向下的行為。

同年的八月上旬，筆者到了美國紐約。走在美麗的中央公園，竟然發現有人隨便丟垃圾。雖然沒有人出來制止這種惡的行為，卻有工作人員到處撿垃圾，維護環境的清潔。這個景象讓筆者得到很大的啟發：支持向上的力量，不能只靠教育或道德勸說，更重要是強而有力的資源作後盾。

到了八月中旬，筆者去了柬埔寨。在參觀吳哥窟的時候，有一個小孩從地上拔一朵花給筆者，然後又從地上拔一根草，在筆者的小指上綁一個圈，再把那一朵花插在上面。筆者還沒會意過來，他就向筆者要一元美金（等於四千柬幣）。筆者不能接受，要還給他花與草，他卻不肯。筆者只好給他一塊糖，並把花與草放回地上。他改說：「一千柬幣！」筆者仍然不答應。在旁觀看的在職專班學生，開始有人覺得不自在，表示這種場面「很尷尬！」下午，筆者來到小吳哥城，發現有一個手腳俐落的小孩，努力幫人擦鞋，擦一雙鞋的價錢是三千柬幣。筆者用相機拍下這二個小孩的行為，不只是為了留下記憶，更是為留下這二個小孩給筆者的啟發。

首先，早上與下午這兩個完全不同的景象，讓筆者想到約瑟的故事，體會到正直和其他的美德一樣，需要時間慢慢培養，最好是要從小就養成習慣。有正直習慣的人，看到不正直的行為，他會不習慣，會不舒服，會想要改善。約瑟的改善方法，是將哥哥們的惡行，報給父親知道。約瑟的作法，對解決問題沒有幫助，反而給自己帶來麻煩。所以，除非能找到解決問題的方法，而且自己擁有解決問題的資源，否則最好把問題放在心裡。

其次，筆者也體會到，約瑟與其兄長無法和諧相處，是自然現象。因為善與惡永遠無法和諧相處。再好的團體都有一些邪惡人士，再壞的團體會有一些善心人士。就像同樣是雅各的兒子，約瑟有好行為，兄長們卻有壞行為。因為「為非作歹的，被義人憎嫌；行事正直的，被惡人憎惡。」（箴二九27）。當一個人在「為非作歹」與「行事正直」之間作了選擇，就不要奢望得到每一個人的認同。

第三，在經營團體的過程中，要注意「彩衣現象」。由於雅各愛約瑟過於愛他的眾子，就給約瑟作了一件彩衣。約瑟的哥哥們見父親愛約瑟過於愛他們，就恨約瑟，不與他說和睦的話（創三七3-4），是彩衣害人，在團體中，如果領導者偏愛某個人，這個人往往會有不必要的麻煩。在團體中，如果有人爭寵，這個人往往要為自己的受寵，付出可觀的代價。

最後，筆者想起二十幾年前所讀過的一本書《世界最偉大的管理原則》，「獎勵你所要的，處罰你所不要的。」的句子又浮現

腦海。「獎善罰惡」的力量在哪裡？如果在「神」手上，那麼祂把這個力量賜給誰？就看誰有力量。在貧窮的吳哥窟，這個小孩靠自己的力量賺錢，而不像早上那一位小孩，靠耍詐騙錢。誰來「獎善罰惡」？筆者忽然發現自己就有這種力量，只是過去沒注意。那天，筆者非常高興，做了一些「獎善」的作為：不但給這個小孩小費、糖果，還幫他招攬生意。

實話實說是好特質，但是當一個人只知實話實說，卻缺乏察言觀色的能力，恐怕會讓大多數的人受不了，也會給自己帶來不少麻煩。約瑟年輕的時候，就是缺乏察言觀色的能力。他沒有察覺兄長們對他不滿，更沒注意自己說的話會傷到兄長們。

一般人不喜歡聽到兩種話：自己的不好，或別人的優越。約瑟將哥哥們的惡行告訴父親，父親一定會責怪哥哥們。約瑟讓哥哥們聽到自己的不好，彼此的關係就惡化了。更糟糕的是，約瑟讓哥哥們聽到別人的優越。約瑟作了一夢，就對哥哥們說：「請聽我所作的夢：我們在田裡捆禾稼，我的捆起來站著，你們的捆來圍著我的捆下拜。」約瑟竟然將要管轄哥哥的夢說出來，難怪哥哥們越發恨約瑟，而且表達不滿：「難道你真要作我們的王嗎？難道你真要管轄我們嗎？」（創三七5-8）

作夢是美好的事。我們所敬拜的神，就是一個常讓人作夢的神。祂常透過夢，傳遞重要訊息。台灣這一代的年輕人，不太會作夢。許多年輕人心中無大志，一生只想找個穩定的工作，求個溫飽，然後環遊世界。其實，敢作夢，並設定偉大的目標，是人生最

有意義的事。Wilberta L, Chinn (1984) 提出兩個問題，啟發大家去思想自己的人生目標：1. 在我人生終結時，我期望別人對我的評語。2. 在我走進天堂大門時，我期望神對我的評語。若要在死後得到好的評語，我們應做什麼？

與人分享自己的夢，好嗎？根據Glenn Bland (1972) 的研究，他調查了哈佛大學的學生，發現有些人表現非常突出，但是大多數的人仍是默默無聞。造成此差異的最大原因在目標。在其所選的樣本中，有百分之三的人寫下其目標與計畫，有百分之十的人將目標放在腦海中，有百分之八十七的人沒有特定的目標或計畫。那些沒有特定目標或計畫的人，一生都任由別人擺布，毫無成就。至於那些寫下目標的百分之三的人，一生完成的事業，較那些僅有目標的百分之十的人多出五十到一百倍。

每個人都受其習慣領域所限制。正直的人實話實說，經常得罪了別人。有時候是自己不知道，有時候是自己管制不了舌頭。就像約瑟說出第一個夢，就已經讓哥哥們受不了，卻還說出第二個夢：「看哪，我又作了一夢，夢見太陽、月亮，與十一個星向我下拜。」（創三七9-11）

約瑟說出他的第二個夢之後，父親雅各就責備他說：「你作的這是甚麼夢！難道我和你母親、你弟兄果然要來俯伏在地，向你下拜嗎？」約瑟的哥哥們都嫉妒他，他父親卻把這話存在心裡。從這裡也可以看出領導人與非領導人的區別。領導人聽到了不合意的事，會把話存在心裡。非領導人聽到了不合意的事，就嫉妒別人的好表現。

2. 信守承諾

全力完成自己所承諾的任務，也是正直的表現。有一天，父親雅各要約瑟去看看哥哥們和羊群在示劍平安不平安，再回來報信。約瑟順服父親的指示，往示劍去了。到示劍卻找不到哥哥們，而且走迷了路。一般人認為事情有交代就好了，但是正直的約瑟，沒達成任務，絕不終止，便繼續找哥哥們。每個人都想信守承諾，但是信守承諾的價值，往往是在不容易完成的任務上。就像約瑟在田野走迷了路，仍然繼續找哥哥們一樣。

堅持承諾的人，會得到別人的幫助。就像有人遇見約瑟在田野走迷了路，就問他說：「你找甚麼？」他說：「我找我的哥哥們，求你告訴我，他們在何處放羊。」那人說：「他們已經走了，我聽見他們說要往多坍去。」約瑟就去追趕哥哥們，遇見他們在多坍（創三七12-17）。

二. 正直的代價

所有父母都會叮嚀自己的孩子「善要親近，惡要遠離」，卻很少父母讓孩子知道「親近善」或「遠離惡」都必須付出代價。正直的人實話實說的代價，是惹人厭惡；說到做到的代價，是被人出賣。

1. 惹人厭惡

兄弟之間彼此分享夢想，是很平常的事。但是不一定每個人都希望自己的兄弟實現夢想。約瑟的夢讓兄長們感到厭惡，從不與約瑟說和睦的話，到嫉妒約瑟，再到大家同謀要害死約瑟。

約瑟對兄長的關懷，反而給予兄長們陷害他的機會。兄長遠遠的看見約瑟，趁他還沒有走到跟前，大家就同謀要害死他，彼此說：「你看！那作夢的來了。來罷！我們將他殺了，丟在一個坑裡，就說有惡獸把他吃了。我們且看他的夢將來怎麼樣。」（創三七18-20）

雖然「以德報怨」不一定得到善意的回報，甚至被人欺侮，受到不平冤屈，但是「義人雖七次跌倒，仍必興起；惡人卻被禍患傾倒。」（箴二四16）、「耶和華的道是正直人的保障，卻成了作孽人的敗壞。」（箴十29）

社會上自然有人會設法保護正直的人，就像有流便想要救約瑟。流便聽見了兄長們的計畫，就想救約瑟脫離他們的手，說：「我們不可害他的性命」；又說：「不可流他的血，可以把他丟在這野地的坑裡，不可下手害他。」流便的意思是要救他脫離他們的手，把他歸還他的父親。神也會降低正直人的苦楚，就像約瑟雖然被剝了他所穿的那件彩衣，而且被丟的坑裡，幸運的是，坑裡是空的，而且裡頭沒有水（創三七21-24）。

2. 被人出賣

流便是長子，但是兄弟們並不服從他的領導。猶大排行老四，最後卻由他取得領導地位，因為他懂得因勢利導。

猶大基於自己的兄弟與骨肉，也認為不可下手害約瑟。但是他的方法是配合環境的變化，採取分析利與害的方式，改變眾弟兄的想法，因此救了約瑟。可見利益比道義容易改變人的心意。

他們坐下吃飯，舉目觀看，見有一夥米甸的以實瑪利人從基列來，用駱駝馱著香料、乳香、沒藥，要帶下埃及去。猶大對眾弟兄說：「我們殺我們的兄弟，藏了他的血有甚麼益處呢？我們不如將他賣給以實瑪利人，不可下手害他；因為他是我們的兄弟，我們的骨肉。」（創三七26-27），眾弟兄就聽從了他。有些米甸的商人從那裡經過，哥哥們就把約瑟從坑裡拉上來，講定二十舍客勒銀子，把約瑟賣給以實瑪利人。他們就把約瑟帶到埃及去了。

如何培養分析利弊的能力？就學習當一個商人罷。聽說有位富商趕著去開會，當他走到大門口時，看到一位衣著破舊的人以哀求的口吻向人推銷鉛筆。這位富商覺得他很可憐，就給了他一百塊錢，然後匆匆地走入大廳。走著走著，富商覺得不妥，就又折了回去，再次來到此人面前，向他要了幾枝鉛筆，然後抱歉地解釋：「我那一百塊錢是向你買鉛筆的，對不起哦！我們都是商人嘛！」過了一年，這位富商去參加一次社交聚餐，吃到一半時，有一位衣著亮麗的商人，走了過來，對富商說：「先生，你可能已經忘記我了，但我是永遠都忘不了你。你就是那位給我自尊、自信的人，我一直以為自己是推銷鉛筆的乞丐，你卻適時提醒我是一個商人！從此我就開始努力推銷鉛筆。」現在他已是一位成功的行銷經理了。

流便回到坑邊，見約瑟不在坑裡，就撕裂衣服，回到兄弟們那裡，說：「童子沒有

了。我往哪裡去才好呢？」竟然沒人告訴他約瑟的真正遭遇。顯然，有關出賣約瑟的決策過程，流便被排除在外。可見，不是只有正直的人會被騙，不正直的人也會被騙。

被人欺騙是每個人的共同經驗。在故事中，另一個被騙的人是雅各。約瑟的兄長們就宰了一隻公山羊，把約瑟的那件彩衣染了血，打發人送到他們的父親雅各那裡，說：「我們撿了這個；請認一認是你兒子的外衣不是？」他認得，就說：「這是我兒子的外衣。有惡獸把他吃了，約瑟被撕碎了！撕碎了！」仍然沒人告訴雅各有關約瑟的真正遭遇，包括流便這個被騙的人。

流便這個人值得研究。首先，他的道義水準只是口頭上。例如流便基於道義，公然反對殺害約瑟，可是大家不接受他的意見，他也沒有關係。為什麼流便身為長子，卻喪失領導的地位？因為流便本身不服從父親的領導，而且他與父親雅各的妾辟拉同寢，違反規範，導致不得居首位。²其次，流便這個人缺乏推論的能力，也缺乏實事求是的精神。童子沒有了。難道沒有人知道嗎？沒有人可以問嗎？他無法假設出幾種可能的情況嗎？最後，流便不懂得將心比心，更沒有執行力。當他看到雅各撕裂衣服，腰間圍上麻布，為約瑟悲哀了多日，而且不肯接受兒女的安慰的時候，他束手無策，沒有真實表達自己所看到的事。

註

2. 雅各知道了這件事，就在為兒子祝福的時候說：「流便哪，你是我的長子，是我力量強壯的時候生的，本當大有尊榮，權力超眾。但你放縱情慾，滾沸如水，必不得居首位；因為你上了你父親的床，污穢了我的榻。」（創四九3-4）

三. 正直的結局

正直的人最後的結局還是好的。最後，約瑟不但得到許多人的幫助，並且得到發展的舞台。

1. 得人幫助

正直的人終究會得到別人的幫助。有人會幫正直人說話，例如約瑟的長兄流便想要救約瑟，就說：「我們不可害他的性命；不可流他的血，可以把他丟在這野地的坑裡，不可下手害他。」有人會幫正直人想個傷害較小的方案，例如猶大對眾弟兄說：「我們殺我們的兄弟，藏了他的血有甚麼益處呢？我們不如將他賣給以實瑪利人，不可下手害他；因為他是我們的兄弟，我們的骨肉。」

2. 得到舞台

如果有人遇到類似約瑟這種被陷害與被出賣的處境，可能就不願意再執著正直了。其實正直的人受害或遇到挫折，是神的另一種恩典。表面上，約瑟被賣到埃及是悲慘的遭遇。實質上，他避開未來的禍患。因為《箴言》說：「好流人血的，恨惡完全人，索取正直人的性命。」（箴二九10）。約瑟的哥哥們可能會不斷尋找殺害約瑟的機會。如果約瑟沒有被賣到埃及，不但沒有機會實現他的夢想，更可能喪失性命。

米甸人帶約瑟到埃及，把他賣給法老的內臣護衛長波提乏（創三七36）。約瑟被賣到埃及，才有機會成為埃及的宰相。可見，堅持正直的人，雖然短暫可能會吃虧，但是長期將成就美好的事。

結論：選擇正直

道德發展受到習慣的影響，而習慣是由環境與個人的選擇所形成。如何知道自己的行為是否正直？有幾個簡單測試的方法：首先，你可以想一想，做這件事，晚上睡得安穩嗎？過正直的生活，會讓你晚上睡得平安。其次，如果做這件事，明天成為頭版新聞，你會後悔嗎？過正直的生活，會讓你所做的事被公開之後，仍然不後悔。第三，如果做這件事，當你照鏡子的時候，會喜歡自己嗎？過正直的生活，會讓你慢慢喜歡自己，學會自尊。最後，你會願意將所做的事告訴別人嗎？包括父母、妻子、兒女與所有與你相關的人。過正直的生活，會讓你不再擔心記憶力消退，不怕前後講的話不一致。

在「善惡同住」的社會，每個人都必須為自己的抉擇付出代價，善惡皆然。基督徒必須選擇過正直的生活，並為它付出代價。選擇正直的生活，可能必須付出惹人厭惡與被人出賣的代價。但是選擇正直的生活，一定會得到幫助，最後找到發展的舞台。心理學家馬斯洛認為，愛心可以產生公義的力量與對抗邪惡的勇氣。堅持正直與公義，本身就是愛心。

