

文／許恩得 相片／林敬恩

# 開創新局的典範—— 懷念林從道長老(下)

如果只要有一根蠟燭，就能照亮黑暗。  
那麼林長老就是那一根蠟燭，為我們留下  
永遠令人懷念的笑容與背影。



藝文專欄  
心派生活

## 四、開創新局

林長老說：「開創新局要從改變自己的思想開始。舉凡一件事、一本書或一句話都可能影響一個人的思想，進而影響生活。其中影響一個人思想的最重要因素是環境、人脈與家庭，強迫自己從熟悉的經驗中獨立出來，是培養一個人獨立思考，進而開創新局的最有效方法。」

當一個人離開自己熟悉的「本地」，看到不同的環境、人物與情事，就能刺激自己跳脫根深柢固的認知。當一個人「離開本族」，就有機會了解不同民族的觀念與生活習慣，進而接受各種民族的差異。當一個人「離開父家」，不再依賴家庭的支援，就有機會走出自己的道路，進而對自己負責。

林長老說：「目標影響一個人的思想，設定大目標很容易，但是設定適合自己的目標就需要智慧，將目標實現更需要毅力。」如何設定出適合自己的目標？林長老認為：「我們



HS09103版權所有

可以分析自己所擁有的能力與資源，再根據周遭環境的限制，擬訂可以幫助別人的目標。最重要的是目標要有持續性，不要隨便更換目標。」

筆者根據林長老的觀念進一步歸納三個設定目標的原則：「以自己的資源為基礎」，「以社會的需要為方向」，及「以追求更高貢獻為目標」。林長老設定目標的模式就是根據上述法則。例如林長老是「以自己的資源為基礎」發展前程，林長老畢業於台灣總督府水產講習所第一屆，相當於當年的日本水產大學。畢業後為學以致用，進入當時世界最大的日本郵船公司（NYK）擔任航海士。戰時，他曾於日本海務協會海員養成所、海洋訓練隊擔任教官，並在日本保險公會任技師等職務，日制的教官相當於今日學制的教授。林長老腳踏實地，對自己的工作一定深入了解。例如他親手編織纜索，閉上眼睛也能畫出船上的每一個重要機件。林長老親身體驗航海的生活，海洋磨練他剛強的意志與犯難精神。光復後，任台灣

航業公司船長、行政院漁管處副處長兼總船長、並經營漁業公司，曾出任長榮海運公司董事長。林長老能擁有這麼豐富的資源，是他以自己的資源為基礎，不斷擴展，而且有效整合自己的興趣、學歷、專長、經驗與人脈。

當一個人發現社會的問題，並努力滿足社會的需要，神就會給他機會，並安排許多人來幫助他。因為台灣受日本統治，小時候的林長老常抱怨不平，恨日本人，有機會就打日本小孩。長大到了日本，發現日本人並不壞，更受過不少日本人的栽培。林長老體會到台灣社會需要教育的扎根，他說：「看年輕人的志向就能判斷一個國家的發展。」神就給他辦教育栽培青年的機會，讓他在英專創校之始，就輔弼淡江大學創辦人張驚聲，協助淡江不斷成長，由學院到升格大學。1962年起擔任淡江文理學院董事會常務董事，1979年擔任第一屆淡江大學董事長。林長老鑑於台灣四面環海，無論從經濟、海運或軍事角度觀之，都應該發展航運事業，開發海洋資源，培植海事人才。經過多方努力與多次商討，並承長榮海運公司董事長張榮發先生熱心贊助，興建「商船學館」，並捐贈各項有關航海、輪機之教學設備，終於在1976與1977年先後成立航海與輪機兩學系，這些都是林長老「以社會的需要為方向」的設定目標原則。

可惜的是1985年4月，由於教育部對海事教育政策的變更，淡江大學奉令於次年停止招生。1989年最後一屆畢業生至海上實習之後，林長老為了不使當初創設海事教育的理想中斷，並充分運用已經設置的珍貴硬體設備，隨即投下巨資，並慷慨捐贈其一生珍藏，價值不斐的各國模型船，讓「商船學館」這座培育航海與輪機學子的搖籃，朝向新目標邁進——「海事博物館」。從此，這座屬於校園的商船學館，只是一棟培育海事專才的「教室」，猶如由河流而海洋，擴大為屬於社會大眾的博

物館，藉此喚醒國人對大海的嚮往、了解與喜愛，學習海洋的開闊包容，提升精神境界，追求美好高尚的人生。這是林長老「以追求更高貢獻為目標」的設定目標原則。

在開創新局的過程中，林長老認為除了堅持理想與目標，方法與態度更重要。首先，任何人都無法改變過去，只能影響未來。林長老說：「今天做的事決定明天的命運，所以我們要慎選目前的行動。」

其次，「以終為始」是決定行動與解決問題的良好習慣。林長老認為：「領導人應該以未來的眼光看待今天的決策。就像航海，要以未來的目的地決定目前的方向。」

第三，凡事全力以赴，隨時都要努力做好該做的每一件事。林長老說：「人生的旅程不像航海這麼明確，有時候我們不知道如何走下一步，甚至不知往哪裡去。但是當我們努力做好今天該做的事，自然就會知道明天該做的事。」

第四，機會不一定是在順境中出現，在逆境中也有大機會。林長老說：「機會是一種幸運，機會的本質是神的賞賜，到處都有機會，隨時都有機會，每個人都有機會。」

最後，當目標受挫時，要以智慧看待挫折，用彈性的眼光看待各種達成目標的方法。林長老說：「我們只要安靜自己的心，拉高自己的層次與格局，就會明白這些困難是我們達成目標的墊腳石，也是我們提升能力的機會。」

## 五、反省成效

定期反省成效的習慣可以讓自己知道是否應繼續努力既定的目標。如果成效良好，就可以繼續努力所追求的目標。林長老說：「在職業生涯的發展過程中，必須時時反省檢討自己

從中到底得到甚麼，未來又該如何作選擇。在這樣的反省與思考過程中修正自己的規劃，落實自己的理想，並累積經驗與人脈。」

筆者從神對亞伯拉罕說的話，找到反省的方向：「我必叫你成為大國。我必賜福給你，叫你的名為大；你也要叫別人得福。」「大國」就是有大的影響力，「大名」就是有好的名聲，「叫人得福」就是幫助別人。好的目標會幫助我們擴大影響力，提高聲望，及增加幫助的人數。

1949年林長老到高雄行政院善後事業保管委員會，赴任漁管處副處長兼總船長。當時林長老常從台北帶著孩子到高雄來看他。有一次，見林長老工作繁忙，雖然待遇超過一般人好幾倍，但是這樣的職業不宜長久，就寫一些經節留在長老的抽屜：「人若賺得全世界，賠上自己的生命，有甚麼益處呢？」（太十六26）。長老娘回台北後，林長老打開抽屜，看見該經節，深深感動，就離開這機構。因為長老認為若長久下去，對信仰生活必有不好的影響。

事後發現這個決策是幫助林長老成為更大的國、享有更大的名與幫助更多人得福的重要關鍵。林長老說他去了日本之後，便立志要成為偉大的船長。如果留在高雄，擔任漁管處副處長兼總船長，在當時是不得了的成就，已達成其人生目標。但是林長老回台北之後，神給他辦教育的機會，成為淡江大學董事長、長榮海運公司董事長，因此有機會開更大的船，成為更偉大的船長。

林長老回顧自己一生的路程，雖然有許多變遷，但是不變的原則就是與神親近，他告訴主內的大專青年：「一方面有自己的前程規劃，另一方面與神保持親密關係而調整腳步。」

## 六、超越論斷

只要努力做事的人，就會同時聽到不同的聲音。有人會覺得你「做得好」，就為你祝福；有人會覺得你「做不好」，就咒詛你。要開創新局的人，一定要超越別人的論斷。將一切論斷都交給神處置。如果你做得對，別人肯定你，為你祝福，你就想：「神必賜福與他，與我無關！」，所以你不必太高興；如果你做得對，別人卻惡意抹黑，甚至咒詛你，你就想：「神必咒詛他，與我無關！」，所以你也不會太生氣。

林長老將別人的論斷，不論好或壞，都視為神的事，不將短暫的毀譽放在心上，自然會減輕自己的負擔，有能量做更多有意義的事。例如1987年2月12日，台灣爆發金融史上最大的盜領案，兩名香港黑道大老千，與台灣高雄一家土地銀行的經理及其他人勾結，冒用林長老的身分，設計冒領淡江大學新台幣二億七千萬元的存款，在真相未白之前，各種不實的猜疑與毀謗紛至沓來，幾乎損毀了林長老個人的名譽。當時的林長老仍然面帶微笑，處之泰然。最後真相大白，林長老是無辜的，不但提高林長老的聲望，更堅固許多信徒的信心。有一天，林長老看到筆者就談及當時的情況，還講了一個笑話：「好多記者圍住我，如果沒有發生這件事，還沒有機會面對這麼多記者，感謝主！」

另一個令筆者終身難忘的是林長老娘蒙主召回安息，林長老失去了至愛的表現。1988年10月7日林長老為長老娘在台北教會舉行告別式，告別式結束，林長老沒有講話，只是深深地向所有的來賓致意。隔天是安息日，剛好林長老領會，講題是「生命的更新」。他說了許多智慧的話：

「生命更新之後，思想就會改變，進而讓生活改變。」（超越了生活的表象）

「基督徒要有基督的生命，活出基督的香氣，成為光明之子。基督徒要活在全世界，向全世界的人負責。」（超越了地域的觀念）

「只要是為主做的，就是聖工。」（超越了教會的範圍）

「基督徒不必憂慮身體的毀壞，重要是精神的更新，一天新過一天。生命更新的人不是不會遇到令人煩惱的事，而是遇到這些事的時候不會煩惱。」（超越了肉體的限制）

「基督徒的死是生命的更新，將來都要復活。」（超越了時間的限制）

自從筆者認識林長老之後，不論遇到甚麼事，林長老總是微笑，淡然處之。筆者只有一次看到林長老激動的情緒。那是他談到總會以傳道、非傳道身分來決定區負責的人選。林長老說：「有時候人的決策不一定是神的旨意，但是我們一定要相信神會有美好的安排。」當時筆者碩士班剛畢業，很難體會林長老的心情，但是那一幕情景似乎是烙印在筆者的腦海，事過二十多年仍然清晰。

四年前（2005年），筆者與謝順道長老一同去探望林長老。林長老直接問筆者：「最近有沒有做聖工？」

筆者回答：「只要有機會，我一定會做。」

林長老說：「不對！無論得時不得時，總要專心。」

一句很平常的經節，自林長老平靜而堅定的口中說出，就是充滿著力量。果然如林長老二十多年前的話：「有體會才會改變。」回到家中，這兩幕畫面同時出現筆者的腦海。

筆者才體會，林長老的情緒不是因為他不能繼續擔任區負責，而是因為每個人都應該要有服事神的機會，他被奪去一個服事神與貢獻教會的舞台。為什麼我們一定要相信神會有美好的安排？因為每個人都會遭遇委屈與不平的事，只要我們正面看待委屈，所有的委屈不但對自己有助益，也會對別人有造就。

林長老的經驗讓我們了解：超越自己的遭遇，把別人的祝福與咒詛都交託神，不但是一生的功課，更是力量的來源。

## 七、擴大格局

林長老相信：「世界是從一個人開始改變的。要開創大的格局，必須從自己做起。」如果要實現偉大的願景，就要不斷跳脫「自己」的限制，不能只為自己忙碌。堅持不斷增加自己所能服務的人數，可以為自己擴大格局。就像林長老年十八歲時，就利用學校暑假陪王永生執事往花蓮協助聖工，並關心當時山地教會信徒的生活與信仰。當時山地衛生、醫療設備甚差，生活也極貧苦，林長老常常攜帶很多醫療藥品、維他命等物給他們。

林長老認為：「對別人最大的幫助，是幫助他們不需要再接受別人的幫助。」林長老帶專家教導山區教會的弟兄農業，教姊妹裁縫及烹飪，使東部教會一天天發展起來，生活也大獲改善。幫助別人的方法很多，其中最有價值而且成本最低的工作就是帶給別人快樂。林長老開懷的笑聲與可親的笑容，留給人深刻的印象。直到今日，原住民同靈都還深深懷念他們口中的「喜樂長老」！東、西部山區教會的信徒因林長老得福。

當服務的人數相同，造福的族類越多，格局會越大。例如林長老為鼓勵校友獻身國家、服務社會、回饋母校，便創設校友至高榮譽的「淡江菁英金鷹獎」，每年選出傑出校友，獎





勵他們對社會國家的貢獻，全球各地目前已有171名校友獲此榮譽。林長老透過全球各地的傑出校友造福「萬族」的人，的確是偉大的構想與格局。

堅持通過各種苦難的操練，自然幫助我們擴大格局。一生蒙主恩眷的林長老，在晚年卻遭遇病痛。1995年1月，林長老第一度中風。蒙主恩待，不到兩個星期即恢復正常，可以如常到處聚會、領會，彰顯神的榮耀，是神蹟。2000年10月，林長老又再度中風，幾度在生死間徘徊。他無法站立、無法坐正、不能言語、無法吞嚥、視線不能集中、思考記憶力弱、…，失去所有生活機能，成為多重障礙的人。然而林長老仍堅定信心，保持對生命的尊重和熱愛，努力復健。神回報他的努力，使他日日進步，恢復嚥食能力，眼球也逐漸恢復正常，身體可以坐正。失去的書寫能力，也恢復了！

最偉大的格局是在平凡的生活影響別人。林長老的生活非常規律，每天早晨七點半起床，房間就播放讚美詩錄音帶，梳洗過後就晨禱，禱告內容充滿感恩與代禱。林長老不但平時的為人處世、信心、事奉、靈修，是家人學習的榜樣，他在病中仍然是他們學習的對象。因為看到長老病中肉體受盡煎熬，在極痛苦中，也從未發出一句怨言，還一直關懷周遭的人。這種在生命極艱難時，仍發放光輝的真基督徒生命情操，實在令人動容。



## 結論：懷念的笑容與背影

林長老是一位開創新局的頂尖人物。如果只要有一根蠟燭，就能照亮黑暗。那麼林長老就是那一根蠟燭。為我們留下永遠令人懷念的笑容與背影。每一個時代都有開創新局的頂尖人物，每個人都可以學習林長老的方法，成為一位開創新局的典範，但是沒有人能成為和「林長老」一樣，成為第二個林長老。林長老最值得我們學習的地方，就是成為一個獨特、有價值、無法模仿的人物。

筆者覺得林長老的一生是落實了神對亞伯拉罕的交代：「你要離開本地、本族、父家，往我所要指示你的地去。我必叫你成為大國。我必賜福給你，叫你的名為大；你也要叫別人得福。為你祝福的，我必賜福與他；那咒詛你的，我必咒詛他。地上的萬族都要因你得福。」（創十二1-3）。神對亞伯拉罕的這些交代，蘊藏著培養亞伯拉罕美好的特質，而這些特質正好可以解釋林長老的 success 人生與豐富生命。

林長老雖然安息了，但是他的善於教導、樂於助人、善用資源、開創新局、反省成效、超越論斷、與擴大格局的典範，仍然可以成為每個人的生命導師。

